

# Cajas Vecinas Resilientes

Fortaleciendo la inclusión financiera en territorios desatendidos para mantener la promesa de equidad bancaria.

#### Presentación Ejecutiva

BancoEstado - Gerencia de Canales

## ¿Por Qué Actuar Ahora?

#### La Urgencia de la Inclusión

En Chile, más de 3 millones de personas viven en comunas sin acceso adecuado a la banca digital. Para ellas, la Caja Vecina no es una opción adicional: es su única puerta de entrada al sistema financiero.



#### Grietas en el Sistema

Hoy, esa puerta comienza a mostrar grietas que comprometen la promisión de equidad del banco público.



#### Momento Crítico

El tiempo para actuar es ahora, antes de que las fallas se conviertan en abandono territorial.



## ¿Qué Nos Dicen los Números?

28%

Crecimiento de Uso

37%

Sin Conexión Estable

22%

Dificultades Tecnológicas 20%

Colapsos en Días Críticos

#### **Demanda Creciente**

El uso aumentó 28% en los últimos 18 meses en comunas con baja cobertura digital.

- Mayor dependencia en zonas rurales
- Concentración en pagos estatales y pensiones
- Incremento sostenido mes a mes

### Fallas de Infraestructura

37% de puntos sin conexión estable y 22% con dificultades tecnológicas reportadas.

- Conectividad intermitente afecta transacciones
- Operadores reportan frustración diaria
- Pérdida de confianza en el servicio

#### Colapsos Críticos

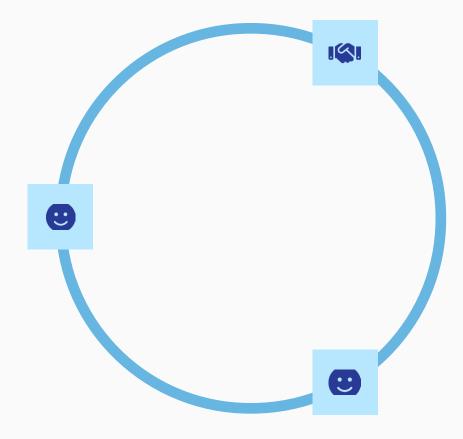
1 de cada 5 localidades experimenta colapsos en días de alta demanda como fin de mes.

- Colas excesivas y tiempos de espera
- Imposibilidad de completar transacciones
- Impacto directo en la economía familiar

### La Historia Detrás de los Datos

#### Evolución del Concepto

La Caja Vecina nació como solución de cercanía, pero hoy enfrenta un nuevo desafío: ser una red resiliente, confiable y tecnológicamente habilitada para la inclusión financiera territorial.



#### Más Que Transacciones

No es solo un canal transaccional: es la cara de la banca pública en los territorios. Representa la presencia del Estado en comunidades donde no hay otras alternativas bancarias.

### Promesa de Equidad

Cada vez que el sistema falla, falla la promesa fundamental de equidad del banco público. La confianza se erosiona y la exclusión financiera se profundiza en territorios vulnerables.

## Plan de Inversión Escalonado

# Mejora Tecnológica Modernización de 8,000 puntos prioritarios con

equipamiento robusto y conectividad redundante. Inversión: \$2,800 millones.

## Formación y Fidelización

Programa integral de capacitación para operadores de alto volumen y sistema de incentivos. Inversión: \$500 millones.

#### **Red Satelital Piloto**

83

E

Implementación de conectividad satelital en 50 comunas sin cobertura tradicional. Garantiza servicio 24/7. Inversión: \$1,200 millones.

### Retorno Esperado

Reducción del 35% en fallas de servicio y aumento del 22% en transacciones exitosas en zonas de difícil acceso.

# Donde no hay banco, BancoEstado debe ser confianza.

- Compromiso con la Inclusión Territorial

Si no actuamos, 1 de cada 3 transacciones clave en zonas rurales seguirá enfrentando fallas, colas y frustración. Si lo hacemos, reforzamos nuestra identidad como banca pública: presente donde nadie más llega, cumpliendo la promesa de equidad financiera en cada territorio de Chile.